

# CASO DE ESTUDO

Coleção BCSD Portugal - Energia



## Poupar com criatividade

### AÇÃO 2020



**BCSD PORTUGAL**  
CONSELHO EMPRESARIAL PARA O  
DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

ENERGIA

[www.bcsdportugal.org](http://www.bcsdportugal.org)



**VIEIRA DE ALMEIDA**  
& Associados Sociedade de Advogados, R.L.

---

*“Para além de diminuir custos, uma maior eficiência energética traduz o nosso sentido de responsabilidade como membros da comunidade e, por essa via, serve como fator diferenciador no plano externo e como agregador no plano interno, na medida em que une os colaboradores à volta de objetivos que os motivam, orgulham e unem enquanto membros da VdA e como cidadãos”.*

**João Vieira de Almeida, *Managing Partner* da  
Vieira de Almeida & Associados**

---



---

*“Na VdA a preocupação com a eficiência energética está bem presente na gestão quotidiana do escritório, com foco particular no seu impacto na estrutura de custos da firma, sendo os principais eixos de atuação a adoção de medidas que visam o menor consumo energético e a afetação de verbas específicas para programas que minimizem a nossa pegada ecológica”.*

**José Sousa de Macedo, Administrador Executivo  
da Vieira de Almeida & Associados**

---



## Poupar com criatividade

### Características do projeto

<b>Investimento</b>	<b>0 €</b>
<b>Payback</b>	<b>Não aplicável</b>
<b>Poupança anual obtida</b>	<b>18.665€</b>
<b>Poupança estimada a cinco anos</b>	<b>93.325€</b>
<b>Poupança estimada a 10 anos</b>	<b>186.650€</b>
<b>Custo redução energia anual (tep)</b>	<b>Não aplicável</b>
<b>Duração da implementação</b>	<b>1,3 anos</b>
<b>Fonte de energia</b>	<b>Eletricidade</b>

### Objetivo

Diminuição do consumo energético  
 Mudança comportamental

### Tipo de intervenção

<b>comportamental</b>	<b>processual</b>	<b>tecnológica</b>
✓		

### Tipo de consumo

<b>transporte</b>	<b>iluminação</b>	<b>climatização</b>	<b>produção industrial</b>
	✓	✓	

### Consumo de energia e emissões de tonCO<sub>2</sub> antes e depois do projeto

	<b>antes</b>	<b>depois</b>	<b>variação</b>
<b>Consumo de energia (tep)</b>	<b>118</b>	<b>102</b>	<b>-14%</b>
<b>Custo de energia anual (euros)</b>	<b>132.140</b>	<b>150.810</b>	<b>+14%</b>
<b>Emissões de CO<sub>2</sub> (ton equivalentes)</b>	<b>472</b>	<b>421</b>	<b>-11%</b>

A energia foi selecionada como foco da atuação do Projeto Verde da Vieira de Almeida & Associados para 2013. Em paralelo a uma campanha de sensibilização interna, os colaboradores dos escritórios de Lisboa e Porto participaram num concurso de incentivo à redução do consumo de eletricidade, com atribuição de um prémio à equipa que conseguisse maior redução por colaborador. Com um sistema de monitorização próprio, rapidamente se encontrou o vencedor. No final de 2013, o consumo de eletricidade tinha sofrido uma redução de 14% em relação aos níveis de 2011, incluindo uma redução de 8% no consumo associado à iluminação e equipamentos informáticos, sobre os quais a firma tem total controlo. O projeto vai manter-se ativo nos próximos anos.

**244**  
 Colaboradores

## Poupar com criatividade

A Vieira de Almeida & Associados (VdA) conta com o programa “*Pro Bono* e de Responsabilidade Social Empresarial”, desde 2008, que se desenvolve em duas dimensões: ambiental e social.

A dimensão ambiental é promovida através do Projeto Verde, iniciativa interna de desenvolvimento sustentável e ecoeficiência, lançada em 2008, que tem como objetivo minimizar o impacto ambiental da operação da VdA, através da otimização do consumo de recursos.

O Projeto Verde é desenvolvido em torno de três linhas de atuação: redução dos impactos ambientais diretos e indiretos da operação da VdA, mobilização de *stakeholders* internos e externos para ações conjuntas e, por fim, definição de metas de desempenho, seguidas de avaliação e divulgação dos resultados obtidos.

As ações a realizar no âmbito do Projeto Verde são definidas anualmente. As grandes áreas de atuação são a energia, os transportes, os resíduos e os materiais, tendo a energia sido selecionada como foco da atuação para 2013.

Tudo começou com uma campanha de sensibilização de colaboradores para a importância da redução dos consumos de eletricidade nos escritórios de Lisboa e Porto. O

período de implementação intensiva de medidas com vista à alteração de comportamentos começou em setembro de 2012. Em dezembro de 2013 foi altura para realizar um balanço aprofundado aos resultados obtidos. Apesar de os resultados terem superado as expectativas logo no primeiro ano do projeto, o foco na eficiência energética vai manter-se para os próximos anos.

---

### Resultados mais significativos

- . Redução de consumos de energia
  - . Controlo da fatura energética
  - . Sensibilização interna para a eficiência energética
  - . Redução da pegada carbónica
- 

### Sensibilizar colaboradores

Durante o segundo semestre de 2013, para motivar os colaboradores a poupar eletricidade, a VdA organizou um concurso de redução de consumo de eletricidade entre os diversos pisos dos escritórios.

Os colaboradores foram desafiados a racionalizar a utilização dos sistemas de iluminação e dos equipamentos informáticos, responsáveis por cerca de 35% do consumo de energia do edifício.

Os resultados da poupança foram monitorizados com base em dados reais obtidos por leitura mensal dos contadores de eletricidade, associados a cada piso. **A iniciativa registou elevados níveis de adesão e a VdA alcançou uma redução de 4% no consumo de eletricidade destas fontes, em comparação com o ano anterior. Quando comparado com os níveis de 2011, antes do início do projeto, a redução é de 8%.**

Os resultados finais foram anunciados no jantar de Natal da VdA, onde a equipa que alcançou a maior redução por colaborador foi premiada.



### Monitorizar o sucesso

O sucesso do Projeto Verde assenta, em parte, na monitorização dos consumos, que disponibiliza informação quantitativa sobre o desempenho ambiental. Com esta informação acessível e fiável, é possível definir objetivos realistas de redução de consumo, avaliar o progresso e divulgar os resultados.

Para acompanhar a aposta pela redução de consumos de energia, transportes, resíduos e

materiais, a VdA lançou um sistema interno de monitorização, o Barómetro Verde. Os dados operacionais são recolhidos, registados, convertidos e consolidados num conjunto de indicadores-chave. A cada três meses, os colaboradores conhecem os resultados e os progressos conseguidos.



### Atingir resultados

Em 2013, com base quase exclusivamente em medidas comportamentais, a VdA melhorou significativamente a eficiência no consumo de eletricidade nos escritórios, tendo suplantado os objetivos de redução definidos de 2% em relação aos níveis de 2011.

**O consumo total de eletricidade dos escritórios – a maior fonte individual de emissões de CO<sub>2</sub> da VdA – foi reduzido em 14%. Nos pisos, geridos diretamente pela VdA, a redução foi de 8%. Nos consumos dos átrios, elevadores e sistema de frio do edifício de Lisboa, cuja gestão é da responsabilidade do condomínio, a redução foi de 17%.** Apesar destes resultados, o custo de energia anual antes e depois do projeto

aumentou 14% devido às alterações nas tarifas de eletricidade.

Em 2013, 42% da eletricidade consumida foi produzida a partir de fontes de energia renováveis, resultado de condições meteorológicas que favoreceram a produção a partir de fontes eólica e hídrica, em detrimento de combustíveis fósseis.

Esta evolução também teve reflexo no valor da pegada carbónica da VdA: entre 2011 e 2013, a Vieira de Almeida & Associados reduziu 14% da sua pegada de carbono. As emissões por colaborador situaram-se em 2,45 tCO<sub>2</sub>e/pax, um valor 28% abaixo da média das congéneres que integram a *Legal Sector Alliance* (LSA), organização internacional que reúne 290 sociedades de advogados empenhadas no combate às alterações climáticas, através da redução da pegada de carbono e da adoção de práticas sustentáveis.

## Lições aprendidas

**A alteração de comportamentos contribui para reduzir significativamente os consumos de energia.**

**A divulgação regular dos resultados obtidos junto dos colaboradores é determinante para a motivação interna e para demonstrar o compromisso da gestão de topo com o projeto.**

**A recolha de dados operacionais de forma contínua facilita o cálculo da pegada de carbono anual.**

**A sistematização da informação exige um esforço adicional às equipas de suporte ao projeto.**

## VIEIRA DE ALMEIDA & ASSOCIADOS

A Vieira de Almeida & Associados (VdA) é uma sociedade portuguesa de advogados, com cerca de 40 anos de atividade, que atua em 18 áreas de prática. Com dois escritórios em Portugal – Lisboa e Porto – e em Timor-Leste, a VdA contava com uma equipa de 245 pessoas (172 advogados e 73 colaboradores de áreas de suporte) no final de 2013. A VdA atua também a nível internacional, através da VdAtlas, uma plataforma de assessoria jurídica operacionalizada com parceiros locais, com foco nos mercados lusófonos, em particular, Angola, Brasil e Moçambique. A VdA é, desde 2011, membro da *Legal Sector Alliance* (LSA), organização internacional que reúne 290 sociedades de advogados empenhadas no combate às alterações climáticas, através da redução da pegada de carbono e da adoção de práticas sustentáveis. Em 2012, a VdA passou a quantificar e divulgar a [pegada carbónica anual](#), tendo em conta o *Legal Sector Carbon Footprint Protocol*.

AÇÃO 2020



BCSD PORTUGAL  
CONSELHO EMPRESARIAL PARA O  
DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

ENERGIA

[www.bcsdportugal.org](http://www.bcsdportugal.org)